

平成28年度

事業計画及び  
予算書

公益財団法人 静岡産業振興協会

# 目 次

|   |         |    |
|---|---------|----|
| 1 | 事業計画    | 2  |
| 2 | 収支予算書   | 8  |
| 3 | 収支予算内訳表 | 11 |

# 平成 28 年度 公益財団法人 静岡産業振興協会事業計画

## I 事業方針

日本経済は、中国をはじめとした新興国経済の減速感や金融市場の混乱等から先行き不透明感が強く、本市経済をけん引する中小企業は、少子高齢化や人口減少により人材確保が難しくなっており、消費減少も垣間見え、依然として経営を取り巻く環境は厳しい状況にあります。

こうした中、平成 28 年度、ツインメッセ静岡では引き続き、人・物・情報の交流拠点として、中小企業の技術支援や製品開発支援等により地域産業、地域経済の活性化に寄与するとともに、施設機能の維持、向上を図っていきます。また、施設稼働率向上と地域活性化に貢献するため、昨年度、間近に迫る中部横断道の開通を見据えて実施した、山梨県の企業、団体等への施設利用のアプローチを本年度も引き続き実施していきます。

また、産学交流センター・中小企業支援センターでは、地元中小企業と知的財産が集約される高等教育機関との連携に対する社会的要請の高まりに応えるとともに、引き続き中小企業支援の主な手法をマーケティングに置きながら、商品開発、販路開拓支援などの強化をとおして、中小企業の課題解決を図っていきます。

## II 事業概要

### 1 公益目的事業

#### (1) 産業及び地域の振興・交流拠点事業（ツインメッセ静岡）

##### ① 展示場及び会議室等の貸与

地場産業団体や地元中小企業等が関与する事業又は、国、地方公共団体等が実施する展示会など、公益目的の事業に展示場や会議室等を貸与し、地域産業の活動支援や人材の確保、育成を図る。

##### (ア) 地場産業団体や地元中小企業等が関与する事業

静岡ホビーショー(5月)「KAGU」メッセ(6月)、ビジネスマッチング商談会(10月)、産業フェアしずおか(11月)、静岡どてらい市(3月)など

##### (イ) 国、地方公共団体等が行う事業

静岡市職員採用試験(6月、9月)、ものづくりフェスタ(9月)、交通安全県民フェア(10月)、技能グランプリ(2月)、食の都の祭典(2月)など

#### (2) 地場産業支援事業

##### ① 新商品、新技術支援及びデザイン開発支援事業 6,437千円(6,437千円)

##### (ニューウェーブ「しずおか」創造事業)

「つなぐデザインしずおか」として実施。独創の技術を有する地元メーカーと全国公募のデザイナーとのコラボレーションにより、メーカーの強みを活かした新商品開発を行い、販路拡大を目指す。

② 人材養成、人材確保推進事業 3,033 千円 (3,327 千円)

地場産業の技術力や商品開発力、デザイン力を養う各種講習会等を実施し、地場産業の後継者育成に努めていく。

<伝統工芸技術保存講習会>

若手職人を対象に、漆器、竹細工、蒔絵、拭き漆、木工講習会を開催し、伝統工芸の技術保存・技術継承を図る。

<静岡ものづくり相談・支援事業>

研究機関等の高度な知識や技術等を習得してもらうため、地場産業の若手後継者を対象に芸術系大学教授等を講師に迎え、学術、産業の連携による技術指導会や講演会等を開催する。

<デザイン振興事業>

地場産業の商品開発に欠かすことのできないデザイン力を強化するため、デザイナー団体の“デザイン静岡”との協働による「デザイン提案展」を開催する。

③ 「産業フェアしずおか」の開催事業 30,050 千円 (16,000 千円)

地場産業をはじめ、農・林・水産業、観光業などに携わる団体が一堂に会し、展示、販売等をおし、地場製品の普及と地域産業の振興を図る。また、各種娯楽イベントをとおして、地域住民にふれあいの場を提供する。

〔会 場〕 ツインメッセ静岡

〔開催日〕 11月26(土)・27日(日) (予定)

〔主 催〕 産業フェア静岡実行委員会・(公財)静岡産業振興協会

(3) 都市型産業支援事業

① 起業者支援事業 5,450 千円 (4,620 千円)

資本や人材などの経営資源に乏しい起業者が、スムーズに事業を開始し、一本立ちするための支援事業を実施する。

<起業・経営相談>

起業希望者、起業後間もない人や中小企業者等を対象に、経営に関する悩みや課題解決に向け、プロジェクトマネージャーをはじめとする支援スタッフによる事業指導、経営相談を実施する。

<大学等起業家育成支援事業>

大学生や高校生等を対象に、「ビジネス実践講座」を実施し、起業に関する基礎知識の習得や、自立心・問題発見力・想像力等の“起業家精神”を育む。

<SOHOしずおかとの連携>

SOHOしずおかと連携し、起業相談の充実など起業支援体制の強化を図るとともに、“起業家精神”の高揚と柔軟な発想力・独創性に富む人材の発掘、中小企業における新製品、新サービスの開発を促すため、SOHOビジネスプランコンテストを共同開催する。

<B-nest カフェ>

起業者の輩出や当センター及び相談事業の認知度の向上を図るため、中小企業診断士の資格を有する”B-nest 経営応援団“等によるミニセミナーや交流・相談会を開催する。

② マーケティング支援事業 5,640 千円 (4,930 千円)

中小企業支援の主な手法をマーケティングに置き、人材育成や商品開発支援を実施する。

<マーケティング支援講座>

起業者、中小企業者等に対して、マーケティング発想で考えることのできる人材を育成し、中小企業の売上や顧客満足の向上に繋げる。

<静岡おみやプロジェクト>

前年度に実施した公開講座形式を改め、市内の食品事業者（中小企業者）から参加事業者を公募し、通年の講座やテストマーケティング等の実施により、中小企業者がマーケティング視点で商品開発するノウハウの習得や商品開発力の向上を図る。

③ 産学連携事業 19,570 千円 (15,760 千円)

高度な技術、人材、知識を持つ大学と中小企業との連携により、新製品開発、新事業進出、経営の高度化を目指す。

<産学連携コーディネーターによる産学連携推進>

中小企業の新事業への進出や経営課題の解決・改善に向けて、産学連携相談や中小企業者への大学等の研究成果や技術情報の提供等、企業と大学との交流・連携を推進する。今年度は、産学連携コーディネーターの増員により、幅広い分野で産学連携を図るとともに、これまで以上に中小企業者からの技術的な相談に応える体制を整える。

<地域課題に係る産学共同研究委託事業>

企業・業界・産業活性化に係る団体等が、地域課題を解決するため、高度な知識・技術・ノウハウを持つ大学等と共同で、調査、研究や開発等の取り組みへの支援を実施する。

④ 情報提供事業 600 千円 (640 千円)

ホームページをはじめ、メールマガジン、広報誌等の情報媒体により、起業者や中小企業者向けに当センターや産業支援施設等の情報を提供する。

⑤ 施設提供事業

中小企業の会議、研修をはじめ、大学等の講義、講演会等に施設の貸出を行う。また、産業支援機関等が主催する事業で、当センターの事業を拡大・補完するものとして認められた事業に対しては、施設の優先確保及び設備の提供等を行う。

(4) 静岡市中小企業支援センター事業

① 窓口相談等事業 7,740 千円 (7,725 千円)

中小企業者やこれから起業を志す人に対し、中小企業診断士による経営相談や、マーケティングアドバイス、起業相談等を行う。

② 専門家派遣事業 4,700 千円 (4,700 千円)

起業者や起業予定者、中小企業等の課題や問題等を解決するための専門家を派遣する。

③ 新連携・地域資源活用プログラム等、利用支援事業 500 千円 (1,000 千円)

「新連携」や「地域資源活用プログラム」をはじめ、「農商工連携」等の国庫補助制度の採択に向け、本市における地域資源や企業の技術、ノウハウを活かした新製品・新サービスの開発、事業化を推進する。

④ 中小企業等販路開拓支援事業 3,235 千円 (2,301 千円)

市内中小企業の優れた商品をPRし、販路拡大を目指すため、テストマーケティングや商談会等のイベント、商品ブラッシュアップを実施する。

<販路開拓・販売支援事業>

中小企業者の販路開拓支援として、静岡おみやプロジェクトとも歩調を合わせながら、首都圏商談会(焼津市と合同開催予定)、エスパルスドリームプラザ販売会、テストマーケティング等を実施し、商談や商品PRの機会を提供する。

<専門家商品評価支援事業>

売れる商品づくりに苦慮しているものづくり中小企業者を対象に、マーケティング、デザイン、技術、販路の専門家による評価、相談会を実施する。

⑤ 制度融資関連事務 6,166 千円 (6,166 千円)

静岡市からの受託により、中小企業融資制度事務を実施する。

## 2 収益事業（ツインメッセ静岡）

### (1) 展示場及び会議室等の貸与

展示場、会議室を興行や市民を対象とした販売会などの催事に貸与し、地域経済の活性化と施設運営の安定化を図る。

- ◆主な事業：大相撲ふじさん静岡場所（4月）、伊藤忠ファミリーフェア（6月・12月）、子ども将棋大会（7月）、ディズニー・オン・アイス静岡公演（9月）  
静岡輸入中古車大商談会（10月）

### (2) レストランテナント及び飲料水自動販売機事業（ツインメッセ静岡）

テナント方式によるレストランの運営及び飲料水・たばこ自販機、コピー機等を設置し、施設利用者の利便性を確保する。

## 3 施設利用促進事業（ツインメッセ静岡） 14,834千円（6,902千円）

類似施設の増加と人口減少社会において、利用率の維持・向上を図るため、次の事業を実施する。

#### <施設見学会の開催>

山梨県内の企業、団体を対象とした「ツインメッセ静岡」の見学会を開催し、ツインメッセ静岡の立地条件、役割、機能等をPRし、施設の広域的利用を図る。

#### <個別訪問活動>

既存利用者に対し次回の開催を要請するとともに、利用のない企業や団体に新規開催をお願いするために直接訪問し営業活動を展開する。

#### <展示会への出展>

展示会やビジネスマッチング商談会に出展し、施設のPRや情報交換をしながら新規催事の誘致に努める。

#### <広報媒体の活用>

SNSやイベントカレンダー等によるイベント情報告知をはじめ、市内主要駅への広告掲示やイベント情報誌への広告掲載を実施していく。

## 4 有料駐車場の管理・運営（ツインメッセ静岡）

- ◆収容台数 立体 587台・地下 189台
- ◆利用料金 30分毎 100円

## 5 施設整備・修繕等（ツインメッセ静岡） 155,055 千円（66,331 千円）

利用者の安心、安全の確保並びに利用者サービスの向上を図るため、施設及び設備の修繕を実施する。

＜主な整備、修繕項目＞

- ア 南館大展示場天井ガラス緩衝材落下防止対策
- イ 南館大展示場折半屋根シーリング
- ウ 南館、北館防災関係改修（泡消火設備薬液交換、屋内消火栓ポンプ交換）
- エ 北館エレベーター作動油交換
- オ 北館加圧給水ポンプユニット交換
- カ 中央棟空調機修繕
- キ 南館大展示場主催者控室修繕（床、壁改修、流し台、ロッカー交換等）

## 6 理事会・評議員会

- ◆定時理事会 5月、3月
- ◆定時評議員会 6月



平成28年度収支予算書  
 公益財団法人 静岡産業振興協会  
 平成28年4月1日から平成29年3月31日まで

(単位:千円)

| 科 目               | 予算額     | 前年度予算額  | 増 減       | 備 考 |
|-------------------|---------|---------|-----------|-----|
| I 一般正味財産増減の部      |         |         |           |     |
| 1. 経常増減の部         |         |         |           |     |
| (1) 経常利益          |         |         |           |     |
| ① 基本財産運用益         | 426,460 | 416,207 | 10,253    |     |
| 基本財産受取利息          | 60      | 7       | 53        |     |
| 基本財産受取賃借料         | 369,400 | 360,200 | 9,200     |     |
| 基本財産受取駐車場料        | 57,000  | 56,000  | 1,000     |     |
| ② 事業収益            | 2,166   | 2,160   | 6         |     |
| 受取負担金             | 2,166   | 2,160   | 6         |     |
| ③ 受取補助金等          | 233,391 | 165,548 | 67,843    |     |
| 受取地方公共団体補助金       | 138,877 | 71,034  | 67,843    |     |
| 産学交流センター指定管理受託収益  | 87,702  | 87,702  | 0         |     |
| 産学交流センター使用料徴収受託収益 | 646     | 646     | 0         |     |
| 制度融資窓口事務受託収益      | 6,166   | 6,166   | 0         |     |
| ④ 受取負担金           | 10,009  | 9,596   | 413       |     |
| 受取負担金             | 10,009  | 9,596   | 413       |     |
| ⑤ 受取出捐金           | 0       | 300,000 | △ 300,000 |     |
| 受取出捐金             | 0       | 300,000 | △ 300,000 |     |
| ⑥ 雑収益             | 3,213   | 3,467   | △ 254     |     |
| 雑収益               | 3,213   | 3,467   | △ 254     |     |
| ⑦ 営業収益            | 5,000   | 5,600   | △ 600     |     |
| 飲料水販売受託収益         | 5,000   | 5,600   | △ 600     |     |
| ⑧ 営業外収益           | 3,463   | 3,700   | △ 237     |     |
| 雑収益               | 3,463   | 3,700   | △ 237     |     |
| 経常収益計             | 683,702 | 906,278 | △ 222,576 |     |
| (2) 経常費用          |         |         |           |     |
| ① 事業費             | 982,484 | 863,962 | 118,522   |     |
| 給料手当              | 113,099 | 112,016 | 1,083     |     |
| 退職給付費用            | 3,780   | 3,780   | 0         |     |
| 福利厚生費             | 19,220  | 18,978  | 242       |     |
| 旅費交通費             | 1,737   | 1,298   | 439       |     |
| 通信運搬費             | 2,307   | 2,969   | △ 662     |     |
| 広告料               | 2,895   | 2,382   | 513       |     |
| 減価償却費             | 333,876 | 335,147 | △ 1,271   |     |
| 消耗什器備品費           | 624     | 2,769   | △ 2,145   |     |

| 科 目            | 予算額       | 前年度予算額   | 増 減       | 備 考 |
|----------------|-----------|----------|-----------|-----|
| 消耗品費           | 5,797     | 6,192    | △ 395     |     |
| 修繕費            | 155,835   | 67,831   | 88,004    |     |
| 印刷製本費          | 6,866     | 3,349    | 3,517     |     |
| 燃料費            | 252       | 252      | 0         |     |
| 食糧費            | 50        | 60       | △ 10      |     |
| 光熱水料費          | 67,890    | 67,690   | 200       |     |
| 賃借料            | 8,362     | 8,001    | 361       |     |
| 災害保険料          | 2,580     | 2,580    | 0         |     |
| 諸謝金            | 28,769    | 26,429   | 2,340     |     |
| 手数料            | 1,532     | 2,057    | △ 525     |     |
| 租税公課           | 22,030    | 20,457   | 1,573     |     |
| 原材料費           | 835       | 1,014    | △ 179     |     |
| 負担金            | 37,007    | 21,641   | 15,366    |     |
| 委託費            | 166,987   | 156,916  | 10,071    |     |
| 雑費             | 54        | 54       | 0         |     |
| 雑損失            | 100       | 100      | 0         |     |
| ②管理費           | 67,014    | 67,287   | △ 273     |     |
| 役員報酬           | 5,584     | 5,636    | △ 52      |     |
| 給料手当           | 31,182    | 30,310   | 872       |     |
| 退職給付費用         | 2,220     | 2,220    | 0         |     |
| 福利厚生費          | 5,641     | 5,493    | 148       |     |
| 旅費交通費          | 572       | 379      | 193       |     |
| 減価償却費          | 2,352     | 2,352    | 0         |     |
| 消耗什器備品費        | 290       | 1,373    | △ 1,083   |     |
| 消耗品費           | 1,778     | 1,715    | 63        |     |
| 印刷製本費          | 89        | 259      | △ 170     |     |
| 食糧費            | 60        | 60       | 0         |     |
| 光熱水料費          | 392       | 1,200    | △ 808     |     |
| 災害保険料          | 1,480     | 1,480    | 0         |     |
| 諸謝金            | 860       | 860      | 0         |     |
| 手数料            | 371       | 380      | △ 9       |     |
| 租税公課           | 12,839    | 11,914   | 925       |     |
| 負担金            | 201       | 256      | △ 55      |     |
| 支払利息           | 1,003     | 1,300    | △ 297     |     |
| 雑費             | 100       | 100      | 0         |     |
| 經常費用計          | 1,049,498 | 931,249  | 118,249   |     |
| 評価損益等整前当期經常増減額 | △ 365,796 | △ 24,971 | △ 340,825 |     |
| 基本財産評価損益等      | 0         | 0        | 0         |     |

| 科 目           | 予算額       | 前年度予算額    | 増 減       | 備 考 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----|
| 特定資産評価損益等     | 0         | 0         | 0         |     |
| 投資資産評価損益等     | 0         | 0         | 0         |     |
| 評価損益等計        | 0         | 0         | 0         |     |
| 当期経常増減額       | △ 365,796 | △ 24,971  | △ 340,825 |     |
| 2. 経常外増減の部    |           |           |           |     |
| (1) 経常外収益     |           |           |           |     |
| 経常外収益計        | 0         | 0         | 0         |     |
| (2) 経常外費用     |           |           |           |     |
| 経常外費用計        | 0         | 0         | 0         |     |
| 当期経常外増減額      | 0         | 0         | 0         |     |
| 他会計振替額        | 0         | 0         | 0         |     |
| 当期一般正味財産増減額   | △ 365,796 | △ 24,971  | △ 340,825 |     |
| 一般正味財産期首残高    | 5,889,403 | 5,828,277 | 61,126    |     |
| 一般正味財産期末残高    | 5,523,607 | 5,803,306 | △ 279,699 |     |
| II 指定正味財産増減の部 |           |           |           |     |
| 受取補助金等        | 0         | 0         | 0         |     |
| 一般正味財産への振替額   | 0         | 0         | 0         |     |
| 当期指定正味財産増減額   | 0         | 0         | 0         |     |
| 指定正味財産期首残高    | 30,000    | 30,000    | 0         |     |
| 指定正味財産期末残高    | 30,000    | 30,000    | 0         |     |
| III 正味財産期末残高  | 5,553,607 | 5,833,306 | △ 279,699 |     |

平成28年度 収支予算内訳表  
 公益財団法人静岡産業振興協会  
 平成28年4月1日から平成29年3月31日まで

(単位:千円)

| 科 目               | 公益目的事業会計 |        |        |        |    |         | 収益事業会計 |         |    |         | 法人会計  | 内部取引消去 | 合 計     |
|-------------------|----------|--------|--------|--------|----|---------|--------|---------|----|---------|-------|--------|---------|
|                   | 公1       | 公2     | 公3     | 公4     | 共通 | 小計      | 収1     | 他1      | 共通 | 小計      |       |        |         |
| I 一般正味財産増減の部      |          |        |        |        |    |         |        |         |    |         |       |        |         |
| 1. 経常増減の部         |          |        |        |        |    |         |        |         |    |         |       |        |         |
| (1) 経常利益          |          |        |        |        |    |         |        |         |    |         |       |        |         |
| ① 基本財産運用益         | 277,534  | 0      | 0      | 0      | 0  | 277,534 | 7,020  | 141,906 | 0  | 148,926 | 0     | 0      | 426,460 |
| 基本財産受取利息          | 60       | 0      | 0      | 0      | 0  | 60      | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 60      |
| 基本財産受取賃借料         | 239,740  | 0      | 0      | 0      | 0  | 239,740 | 7,020  | 122,640 | 0  | 129,660 | 0     | 0      | 369,400 |
| 基本財産受取駐車場料        | 37,734   | 0      | 0      | 0      | 0  | 37,734  | 0      | 19,266  | 0  | 19,266  | 0     | 0      | 57,000  |
| ② 事業収益            | 0        | 100    | 500    | 1,566  | 0  | 2,166   | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 2,166   |
| 受取負担金             | 0        | 100    | 500    | 1,566  | 0  | 2,166   | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 2,166   |
| ③ 受取補助金等          | 44,781   | 37,257 | 88,348 | 38,786 | 0  | 209,172 | 1,311  | 22,908  | 0  | 24,219  | 0     | 0      | 233,391 |
| 受取地方公共団体補助金       | 44,781   | 37,257 | 0      | 32,620 | 0  | 114,658 | 1,311  | 22,908  | 0  | 24,219  | 0     | 0      | 138,877 |
| 産学交流センター指定管理受託収益  | 0        | 0      | 87,702 | 0      | 0  | 87,702  | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 87,702  |
| 産学交流センター使用料徴収受託収益 | 0        | 0      | 646    | 0      | 0  | 646     | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 646     |
| 制度融資窓口事務受託収益      | 0        | 0      | 0      | 6,166  | 0  | 6,166   | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 6,166   |
| ④ 受取負担金           | 1,892    | 0      | 475    | 0      | 0  | 2,367   | 4,188  | 883     | 0  | 5,071   | 2,571 | 0      | 10,009  |
| 受取負担金             | 1,892    | 0      | 475    | 0      | 0  | 2,367   | 4,188  | 883     | 0  | 5,071   | 2,571 | 0      | 10,009  |
| ⑤ 受取出捐金           | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 0       |
| 受取出捐金             | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 0       |
| ⑥ 雑収益             | 2,128    | 0      | 75     | 0      | 0  | 2,203   | 1      | 1,009   | 0  | 1,010   | 0     | 0      | 3,213   |
| 雑収益               | 2,128    | 0      | 75     | 0      | 0  | 2,203   | 1      | 1,009   | 0  | 1,010   | 0     | 0      | 3,213   |
| ⑦ 営業収益            | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 5,000  | 0       | 0  | 5,000   | 0     | 0      | 5,000   |

| 科 目       | 公益目的事業会計 |        |        |        |    |         | 収益事業会計 |         |    |         | 法人会計  | 内部取引消去 | 合 計     |
|-----------|----------|--------|--------|--------|----|---------|--------|---------|----|---------|-------|--------|---------|
|           | 公1       | 公2     | 公3     | 公4     | 共通 | 小計      | 収1     | 他1      | 共通 | 小計      |       |        |         |
| 飲料水販売受託収益 | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 5,000  | 0       | 0  | 5,000   | 0     | 0      | 5,000   |
| ⑧営業外収益    | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 3,463  | 0       | 0  | 3,463   | 0     | 0      | 3,463   |
| 雑収益       | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 3,463  | 0       | 0  | 3,463   | 0     | 0      | 3,463   |
| 經常収益計     | 326,335  | 37,357 | 89,398 | 40,352 | 0  | 493,442 | 20,983 | 166,706 | 0  | 187,689 | 2,571 | 0      | 683,702 |
| (2)經常費用   |          |        |        |        |    |         |        |         |    |         |       |        |         |
| ①事業費      | 509,296  | 57,227 | 95,347 | 40,503 | 0  | 702,373 | 23,118 | 256,993 | 0  | 280,111 | 0     | 0      | 982,484 |
| 給料手当      | 34,453   | 14,979 | 24,822 | 17,203 | 0  | 91,457  | 4,011  | 17,631  | 0  | 21,642  | 0     | 0      | 113,099 |
| 退職給付費用    | 2,453    | 0      | 0      | 0      | 0  | 2,453   | 72     | 1,255   | 0  | 1,327   | 0     | 0      | 3,780   |
| 福利厚生費     | 6,233    | 2,528  | 3,969  | 3,117  | 0  | 15,847  | 183    | 3,190   | 0  | 3,373   | 0     | 0      | 19,220  |
| 旅費交通費     | 432      | 320    | 510    | 241    | 0  | 1,503   | 13     | 221     | 0  | 234     | 0     | 0      | 1,737   |
| 通信運搬費     | 945      | 103    | 570    | 188    | 0  | 1,806   | 18     | 483     | 0  | 501     | 0     | 0      | 2,307   |
| 広告料       | 1,577    | 195    | 110    | 160    | 0  | 2,042   | 46     | 807     | 0  | 853     | 0     | 0      | 2,895   |
| 減価償却費     | 217,177  | 0      | 100    | 0      | 0  | 217,277 | 5,714  | 110,885 | 0  | 116,599 | 0     | 0      | 333,876 |
| 消耗什器備品費   | 321      | 0      | 130    | 0      | 0  | 451     | 9      | 164     | 0  | 173     | 0     | 0      | 624     |
| 消耗品費      | 2,325    | 126    | 1,759  | 328    | 0  | 4,538   | 69     | 1,190   | 0  | 1,259   | 0     | 0      | 5,797   |
| 修繕費       | 100,010  | 70     | 710    | 0      | 0  | 100,790 | 4,032  | 51,013  | 0  | 55,045  | 0     | 0      | 155,835 |
| 印刷製本費     | 3,193    | 374    | 1,211  | 360    | 0  | 5,138   | 94     | 1,634   | 0  | 1,728   | 0     | 0      | 6,866   |
| 燃料費       | 111      | 0      | 0      | 84     | 0  | 195     | 0      | 57      | 0  | 57      | 0     | 0      | 252     |
| 食糧費       | 19       | 0      | 20     | 0      | 0  | 39      | 1      | 10      | 0  | 11      | 0     | 0      | 50      |
| 光熱水料費     | 38,192   | 0      | 9,210  | 0      | 0  | 47,402  | 4,024  | 16,464  | 0  | 20,488  | 0     | 0      | 67,890  |
| 賃借料       | 2,043    | 1,386  | 788    | 3,095  | 0  | 7,312   | 7      | 1,043   | 0  | 1,050   | 0     | 0      | 8,362   |
| 災害保険料     | 1,635    | 0      | 60     | 0      | 0  | 1,695   | 48     | 837     | 0  | 885     | 0     | 0      | 2,580   |

| 科 目     | 公益目的事業会計 |        |        |        |    |         | 収益事業会計 |        |    |        | 法人会計   | 内部取引消去 | 合 計     |
|---------|----------|--------|--------|--------|----|---------|--------|--------|----|--------|--------|--------|---------|
|         | 公1       | 公2     | 公3     | 公4     | 共通 | 小計      | 収1     | 他1     | 共通 | 小計     |        |        |         |
| 諸謝金     | 60       | 1,950  | 12,455 | 13,507 | 0  | 27,972  | 766    | 31     | 0  | 797    | 0      | 0      | 28,769  |
| 手数料     | 410      | 240    | 430    | 200    | 0  | 1,280   | 42     | 210    | 0  | 252    | 0      | 0      | 1,532   |
| 租税公課    | 14,186   | 10     | 17     | 11     | 0  | 14,224  | 547    | 7,259  | 0  | 7,806  | 0      | 0      | 22,030  |
| 原材料費    | 0        | 835    | 0      | 0      | 0  | 835     | 0      | 0      | 0  | 0      | 0      | 0      | 835     |
| 負担金     | 397      | 30,050 | 6,335  | 9      | 0  | 36,791  | 12     | 204    | 0  | 216    | 0      | 0      | 37,007  |
| 支払利息    | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 0      | 0      | 0       |
| 委託費     | 83,089   | 4,061  | 32,141 | 2,000  | 0  | 121,291 | 3,309  | 42,387 | 0  | 45,696 | 0      | 0      | 166,987 |
| 雑費      | 35       | 0      | 0      | 0      | 0  | 35      | 1      | 18     | 0  | 19     | 0      | 0      | 54      |
| 雑損失     | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 100    |        | 0  | 100    | 0      | 0      | 100     |
| ②管理費    | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 67,014 | 0      | 67,014  |
| 役員報酬    | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 5,584  | 0      | 5,584   |
| 給料手当    | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 31,182 | 0      | 31,182  |
| 退職給付費用  | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 2,220  | 0      | 2,220   |
| 福利厚生費   | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 5,641  | 0      | 5,641   |
| 旅費交通費   | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 572    | 0      | 572     |
| 減価償却費   | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 2,352  | 0      | 2,352   |
| 消耗什器備品費 | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 290    | 0      | 290     |
| 消耗品費    | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 1,778  | 0      | 1,778   |
| 印刷製本費   | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 89     | 0      | 89      |
| 食糧費     | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 60     | 0      | 60      |
| 光熱水料費   | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 392    | 0      | 392     |
| 災害保険料   | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 1,480  | 0      | 1,480   |
| 諸謝金     | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 860    | 0      | 860     |

| 科 目            | 公益目的事業会計  |          |         |        |         |           | 収益事業会計  |           |         |          | 法人会計     | 内部取引消去 | 合 計       |
|----------------|-----------|----------|---------|--------|---------|-----------|---------|-----------|---------|----------|----------|--------|-----------|
|                | 公1        | 公2       | 公3      | 公4     | 共通      | 小計        | 収1      | 他1        | 共通      | 小計       |          |        |           |
| 手数料            | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 371      | 0      | 371       |
| 租税公課           | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 12,839   | 0      | 12,839    |
| 負担金            | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 201      | 0      | 201       |
| 支払利息           | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 1,003    | 0      | 1,003     |
| 雑費             | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 100      | 0      | 100       |
| 経常費用計          | 509,296   | 57,227   | 95,347  | 40,503 | 0       | 702,373   | 23,118  | 256,993   | 0       | 280,111  | 67,014   | 0      | 1,049,498 |
| 評価損益等整前当期経常増減額 | △ 182,961 | △ 19,870 | △ 5,949 | △ 151  | 0       | △ 208,931 | △ 2,135 | △ 90,287  | 0       | △ 92,422 | △ 64,443 | 0      | △ 365,796 |
| 基本財産評価損益等      | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 0         |
| 特定資産評価損益等      | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 0         |
| 投資資産評価損益等      | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 0         |
| 評価損益等計         | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 0         |
| 当期経常増減額        | △ 182,961 | △ 19,870 | △ 5,949 | △ 151  | 0       | △ 208,931 | △ 2,135 | △ 90,287  | 0       | △ 92,422 | △ 64,443 | 0      | △ 365,796 |
| 2. 経常外増減の部     |           |          |         |        |         |           |         |           |         |          |          |        |           |
| (1) 経常外収益      |           |          |         |        |         |           |         |           |         |          |          |        |           |
| 経常外収益計         | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 0         |
| (2) 経常外費用      |           |          |         |        |         |           |         |           |         |          |          |        |           |
| 経常外費用計         | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 0         |
| 当期経常外増減額       | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 0         |
| 他会計振替額         | △ 19,870  | 19,870   | △ 151   | 151    | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 0         |
| 当期一般正味財産増減額    | △ 202,831 | 0        | △ 6,100 | 0      | 0       | △ 208,931 | △ 2,135 | △ 90,287  | 0       | △ 92,422 | △ 64,443 | 0      | △ 365,796 |
| 一般正味財産期首残高     | 5,337,731 | 4,623    | 36,666  | 2,827  | 444,109 | 5,825,956 | 23,397  | △ 110,362 | 149,370 | 62,405   | 1,042    | 0      | 5,889,403 |
| 一般正味財産期末残高     | 5,134,900 | 4,623    | 30,566  | 2,827  | 444,109 | 5,617,025 | 21,262  | △ 200,649 | 149,370 | △ 30,017 | △ 63,401 | 0      | 5,523,607 |
| II 指定正味財産増減の部  |           |          |         |        |         |           |         |           |         |          |          |        |           |
| 受取補助金等         | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 0         |
| 一般正味財産への振替額    | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 0         |
| 当期指定正味財産増減額    | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 0         |

| 科 目        | 公益目的事業会計  |       |        |       |         |           | 収益事業会計 |           |         |          | 法人会計     | 内部取引消去 | 合 計       |
|------------|-----------|-------|--------|-------|---------|-----------|--------|-----------|---------|----------|----------|--------|-----------|
|            | 公1        | 公2    | 公3     | 公4    | 共通      | 小計        | 収1     | 他1        | 共通      | 小計       |          |        |           |
| 指定正味財産期首残高 | 30,000    | 0     | 0      | 0     | 0       | 30,000    | 0      | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 30,000    |
| 指定正味財産期末残高 | 30,000    | 0     | 0      | 0     | 0       | 30,000    | 0      | 0         | 0       | 0        | 0        | 0      | 30,000    |
| Ⅲ 正味財産期末残高 | 5,164,900 | 4,623 | 30,566 | 2,827 | 444,109 | 5,647,025 | 21,262 | △ 200,649 | 149,370 | △ 30,017 | △ 63,401 | 0      | 5,553,607 |

事業区分

公益目的事業

- 公1 静岡産業支援センター(ツインメッセ静岡)を用いた産業及び地域の振興・交流拠点事業
- 公2 地場産業支援事業
- 公3 都市型産業支援事業
- 公4 静岡市中小企業支援センター事業

収益事業

- 収1 レストランテナント及び飲料水自動販売機事業
- 他1 静岡産業支援センター(ツインメッセ静岡)の公益目的事業以外の貸与事業